smbs
UNIVERSITY OF SALZBURG
BUSINESS SCHOOL

education for **leaders**

Executive MBA
Qualitäts- und Risikomanagement

Studienbeginn: **10. März 2025**

- praxisnah & international
- berufsbegleitend 4 Modulwochen SMBS plus 15 Tage Module mit Quality Austria
- Abschluss mit dem EMBA-Titel der Universität Salzburg

PARIS LODRON UNIVERSITÄT SALZBURG

qualityaustria
Erfolg mit Qualität

SMBS – University of Salzburg Business School – Education for leaders

Mag.
Stephanie Lichtenberg, MBA
Geschäftsführerin / CEO SMBS

Willkommen an der SMBS – Ihre Leadership-Journey startet jetzt!
Die Geschäftswelt entwickelt sich aktuell mit rapider Geschwindigkeit – nachhaltig erfolgreiche Führungskräfte sind gefordert, Chancen in einer Welt zu ergreifen, die sich konstant verändert.
Als Business School der Universität Salzburg bieten wir seit über 20 Jahren inspirierten Leadern und Managern aus dem DACH-Raum eine Plattform, gemeinsam mit uns die Grenzen ihrer beruflichen Möglichkeiten zu verschieben.
Der EMBA in seiner innovativen neuen Form, ist ein im deutschsprachigen Raum einzigartiges Programm, welches auf die Bedürfnisse und individuellen Karrierewege eines jeden einzelnen Studierenden modular anpassbar ist – ohne dabei die Big Pictures der strategischen Betriebswirtschaft und Führung aus dem Auge zu lassen: „Education for leaders".

Univ.-Prof. Mag. Dr.
Sabine Urnik
Lehrgangsleitung Executive MBAs

Die Universität Salzburg als starker Partner
Als Lehrgangsleitung der Executive MBA-Programme sehe ich meine Aufgabe darin, die SMBS qualitativ zu unterstützen, ihre Stellung als erste Adresse für postgraduale Weiterbildung im Bundesland Salzburg und auch darüber hinaus zu festigen sowie Kooperationen und Netzwerke zu stärken. Der Executive MBA soll Führungskräften des In- und Auslandes den Ausbau ihrer Management- und Leadership-Kompetenzen ermöglichen, damit sie schon heute strategische Entscheidungen für morgen treffen können. Vernetztes Denken, kritische Diskussionen und der Wissenstransfer des Gelernten in die Praxis sind Fähigkeiten, die es zu fördern gilt.

Inhalts-verzeichnis

Executive MBA Qualitäts- und Risikomanagement **03**

Das Executive MBA Programm -
24 Monate, die Ihre Karriere transformieren **04**

Die Spezialisierung **05**

Experten und Expertinnen aus Wissenschaft und Wirtschaft vermitteln aktuelle Inhalte **06**

Absolventenstandpunkte **07**

Key Facts im Überblick **08**

Ausschließlich zum Zweck der besseren Lesbarkeit wird auf die geschlechtsspezifische Schreibweise verzichtet. Alle personenbezogenen Bezeichnungen auf der Website (eingebundene Dokumente) sind somit geschlechtsneutral zu verstehen.

Executive MBA Qualitäts- und Risikomanagement

Die Vermittlung von Analyse-, Entscheidungs- und Problemlösungskompetenzen für die Übernahme von Führungsaufgaben im Unternehmen mit dem Fokus auf Qualitätsstandards steht im Mittelpunkt dieses in Österreich einzigartigen EMBAs.
Standardisierte Managementsysteme schaffen in Unternehmen eine einheitliche Basis zur Steuerung von Prozessen und ermöglichen einen reibungslosen Ablauf im beruflichen Alltag. In Kooperation mit der Quality Austria werden in den Bereichen Qualität, Umwelt und Sicherheit modernste Ansätze vermittelt, um neue Standards im eigenen Unternehmen zu definieren.

Aufbau des Masterstudiums

Das EMBA-Studium erstreckt sich über vier Semester und wird als berufsbegleitender Universitätslehrgang der Universität Salzburg durchgeführt.

- Die **Management Core-Module (vier einwöchige Blockmodule)** garantieren eine umfassende General Management- und Leadership-Ausbildung.
- Die **Spezialisierungs-Module,** welche von der Quality Austria angeboten werden, vermitteln die aktuellen Methoden des Qualitäts- und Risikomanagements auf besonders praxisrelevante Weise. Bereits absolvierte Kurse der Quality Austria können für dieses Modul angerechnet werden.
- **Abschluss mit dem Titel „Executive MBA“** der Paris Lodron Universität Salzburg nach Verfassen und Verteidigen einer mindestens 80-seitigen Master Thesis mit Praxisbezug.

Zulassung

- Unternehmer, Abteilungsleiter, Meister, Führungs- und Schlüsselkräfte mit einschlägiger Berufserfahrung von mindestens fünf Jahren.
- Bei überzeugendem Lebenslauf ist ein Vorstudium nicht verpflichtend notwendig.

qualityaustria
Erfolg mit Qualität

Quality Austria ist die führende österreichische Instanz für das Integrierte Managementsystem - aufbauend auf Qualitäts-, Umwelt-, Sicherheits- und Gesundheitsschutzmanagement sowie zum Thema Unternehmensqualität. Die Kernbereiche sind System- und Produktzertifizierung sowie Trainings und Personenzertifizierung. Quality Austria ist sowohl für die System-, Produkt- als auch für die Personenzertifizierung durch Akkreditierung Austria akkreditiert und verfügt über zahlreiche internationale Zulassungen. Außerdem wird gemeinsam mit dem Bundesministerium für Arbeit und Wirtschaft (BMAW) der Staatspreis Unternehmensqualität vergeben und das Austria Gütezeichen verliehen.

Das Executive MBA Programm –
24 Monate, die Ihre Karriere transformieren

- Mit kompakten Modulwochen und Block-Lehrveranstaltungen ist das innovative Programm speziell auf die Bedürfnisse von berufsbegleitenden Studierenden ausgerichtet.
- Didaktisch fördert vor allem die Arbeit an Case Studies und in Kleingruppen den optimalen Austausch und Praxistransfer.
- Ab Semester 3 werden die Module in einer einzigartigen Kooperation mit Quality Austria angeboten – bereits bei der Quality Austria absolvierte Module sind anrechenbar

Semester

1 + 2

Termine

M1: 10. - 15.03.2025| Sbg.
M2: 05. – 10.05.2025| Sbg.
M3: 30.06. – 05.07.2025| Sbg.
M4: 18. – 23.08.2025| Sbg.

Modulwoche 1

Grundlagen der Unternehmensführung
- Leadership Foundation (inkl. Ethik)
- Strategisches Management inkl. Organisationen
- Unternehmen im gesamtwirtschaftlichen Umfeld
- Unternehmen im rechtlichen Umfeld
- Präsentationstechniken – überzeugend präsentieren

Modulwoche 2

Finanzielle Unternehmensführung
- Bilanzierung und Bilanzanalyse
- Kostenrechnung und Kostenmanagement

People Management
- Personalführung
- Kommunikation

Modulwoche 3

People Management
- Leadership in Practice

Trends und Perspektiven im globalen Kontext
- Dimensionen der Nachhaltigkeit
- Change-Management
- Dimensionen der Digitalisierung

Modulwoche 4

Trends und Perspektiven im globalen Kontext
- Marketing und Innovation

Business Development
- Entscheidungsfindung für Führungskräfte
- Risikomanagement
- Investition und Finanzierung

Begleitendes Projekt
Begleitseminar und Propädeutikum zur Masterarbeit

+ Pflichtpraxis im Rahmen der beruflichen Tätigkeit

Semester

3 + 4

Ihre Auswahl:

- **Ein Modul aus den Themenbereichen Qualitätsmanagement, Umweltmanagement, Sicherheits- und Gesundheitsschutz**
- **Ein Modul aus den Themenbereichen Risikomanagement, Business Excellence - Unternehmensqualität oder Sustainability und ESG Management**
- **Kombination: Hygienemangement und Qualität mit Schwerpunkt Lebensmittelsicherheit oder Qualität und Risikomanagement im Gesundheitswesen**

Master Thesis im Umfang von 80 - 90 Seiten

Abschluss: „Executive Master of Business Administration“ (EMBA) der Paris Lodron Universität Salzburg

Die Spezialisierung

- Bei den Wahlmodulen 5 und 6 ist entweder jeweils ein Kurs der aufgelisteten Schwerpunktsetzungen aus dem Kursangebot der Quality Austria frei zu wählen oder bei den beiden unten genannten Modulen eine der beiden Kombinationen.
- Alle aktuellen Termine für die einzelnen Schwerpunktsetzungen finden Sie auf der **Homepage der Quality Austria.**
- Klicken Sie untenstehend auf die Inhalte und gelangen Sie direkt zum gewählten Lehrgang der Quality Austria.

Modul 5 | Qualitätsmanagement @Linz od. Graz od. Wien od. remote, 10 Tage , optional 1 Tag

- **Qualitätsmanagementsysteme** (Normen, Ziele, Nutzen)
- **Integriertes Managementsystem - Anforderungen**
- **Integriertes Managementsystem - Methoden und Werkzeuge**
- **Vorbereitung zur Prüfung Systembeauftragte/r: optional**
- **Prüfung Systembeauftragte/r**

ODER

Modul 5 | Umweltmanagement @Linz od. Graz od. Wien od. remote, 12 Tage

- **Umweltmanagementsysteme** (Normen, Ziele, Nutzen)
- **Integriertes Managementsystem - Anforderungen**
- **Integriertes Managementsystem - Methoden und Werkzeuge**
- **Integriertes Managementsystem - Arbeitssicherheits- und Umweltrecht**
- **Prüfung Systembeauftragte/r Umwelt**

ODER

Modul 5 | Sicherheits- und Gesundheitsschutz @Linz od. Wien od. remote, 12 Tage

- **Sicherheits- und Gesundheitsschutzmanagementsysteme** (Normen, Ziele, Nutzen)
- **Integriertes Managementsystem - Anforderungen**
- **Integriertes Managementsystem - Methoden und Werkzeuge**
- **Integriertes Managementsystem - Arbeitssicherheits- und Umweltrecht**
- **Prüfung Systembeauftagte/r Sicherheit und Gesundheitsschutz**

Modul 6 | Risikomanagement @Linz oder Wien, 5 Tage

- **Grundlagen des Risikomanagements**
- **Aufbau von Risikomanagementsystemen**

ODER

Modul 6 | Business Excellence - Unternehmensqualität @Linz od. Klagenfurt, 5 Tage

- **Grundlagen Unternehmensqualität und Excellence, RADAR Logik**
- **Bewertung Unternehmensqualität und Excellence**
- **Excellence AssessorInnen Training**
- **Prüfung Assessor Unternehmensqualität (Excellence)**

ODER

Modul 6| Sustainability und ESG-Management @Wien od. Linz, 5 Tage

- **Grundlagen von Sustainability und ESG-Management**
- **Umsetzung von Sustainability und ESG-Management**
- **Prüfung Sustainability und ESG-Management**

Nur in Kombination möglich:

Modul 5 | Hygienemanagement @Wien, 9 Tage

- **Mikrobiologie und Lebensmittelrecht**
- **Betriebs- und Personalhygiene, HACCP**
- **Managementsysteme, Normen, Standards**
- **Prüfung Hygienemanager/in**

Modul 6 | Qualität mit Schwerpunkt Lebensmittelsicherheit @Linz od. Graz od. Wien od. remote, 7 Tage

- **Integriertes Managementsystem - Anforderungen**
- **Integriertes Managementsysteme - Methoden und Werkzeuge**
- **Prüfung Systembeauftragte/r Qualität (mit Schwerpunkt Lebensmittelsicherheit)**

Modul 5 | Qualität im Gesundheitswesen @Linz, Graz, Wien od. remote, 9 Tage

- **Qualitätsmanagementsysteme im Gesundheitswesen**
- **Integriertes Managementsystem - Anforderungen**
- **Integriertes Managementsystem - Methoden und Werkzeuge**
- **Prüfung Systembeauftragte/r Qualität im Gesundheitswesen**

Modul 6| Risikomanagement im Gesundheitswesen @Wien, 5 Tage

- **Grundlagen des Risikomanagements mit Fokus Gesundheitswesen**
- **Aufbau eines Risikomanagements im Gesundheitswesen**
- **Prüfung Risikomanager/in im Gesundheitswesen**

Experten und Expertinnen aus Wissenschaft und Wirtschaft vermitteln aktuelle Inhalte

Auszug aus der SMBS-ExpertInnen-Liste*

Mag. Claudia Kerpe, MSc

Quality Austria
LV: Risikomanagement

In einem sich dynamisch entwickelnden Umfeld verändern sich auch die Chancen und Risiken jeder Organisation, sowie deren Umgang mit diesen. Durch Risikomanagement wird dieser Ansatz systematisiert. Risiken werden methodisch identifiziert, analysiert und bewertet. Dadurch können z.B. Gefährdungen aus verschiedenen Feldern und deren Handlungsbedarf besser verstanden und eingeschätzt werden. Treffsichere Maßnahmen bedürfen einer Analyse möglicher Risikoursachen. Die Überwachung von Risiken hilft dabei, dynamische Veränderungen zu erkennen und noch präventiv handeln zu können. Wie man widerstandsfähige Systeme und bewusste Veränderung im Umgang mit Unsicherheiten durch Risikomanagement fördert, wird im Executive MBA anhand von praktischen Anwendungen erlernt.

Mag. (FH) Klaus Gürtler

Quality Austria
LV: Sicherheitsmanagement

Die Zukunft der Arbeit birgt sowohl Chancen als auch Risiken für die Arbeitssicherheit bzw. den Gesundheitsschutz am Arbeitsplatz. Indem wir diesen Herausforderungen proaktiv begegnen und Maßnahmen ergreifen, um auch zukünftig sichere und gesunde Arbeitsbedingungen und -umgebungen zu schaffen, können wir Arbeitswelten erschaffen, in denen wir nicht durch Prävention und entsprechende Prozessvorgaben unsere ArbeitnehmerInnen schützen, sondern durch einen ganzheitlichen Ansatz Gesundheit und Wohlbefinden integrieren. Awareness und Know-how zum Thema Sicherheits- und Gesundheitsschutz sind Grundpfeiler für ein sichereres erfolgreiches Unternehmen. Es ist essenziell, sich schon frühzeitig auf die wechselnden Entwicklungen der Arbeitsumgebungen und die sich verändernde Gesetzes- und Normumgebung einzustellen und auf den möglichen Ernstfall vorzubereiten. Wie das gelingt und vieles mehr vermitteln wir mit unseren TrainerInnen aus der Praxis für die Praxis.

Univ.-Prof. Dr. Martin Auer
Paris Lodron Universität Salzburg
LV: Unternehmensrecht

DI Axel Dick, MSc
Quality Austria
LV: Umweltmanagement

Mag. Wolfgang Dobretzberger
Spitze Unternehmensberatung
LV: Bilanzierung und Bilanzanalyse

Mag. Anneli Fischer, MSc
Quality Austria
LV: Sustainability und ESG Management

Mag. (FH) Klaus Gürtler
Quality Austria
LV: Sicherheitsmanagement

Mag. Claudia Kerpe, MSc
Quality Austria
LV: Risikomanagement

Otto Kreiter, MSc
Quality Austria
LV: Qualitätsmanagement

Betriebsökonom (FH) Reto Morellon
HSP Consulting AG
LV: Kostenrechnung und Controlling

Dr. Andreas Wieland
Dr. Andreas Wieland Consulting
LV: Change-Management

* Änderungen vorbehalten

MMag. Dr. Hermann Troger

Autor und Berater für People Management

Gutes People Management wird in der individualisierten und komplexen Arbeitswelt immer schwieriger – Leadership wird immer mehr zum absoluten Erfolgsfaktor jeder Organisation und damit zu einem unabdingbaren Bestandteil jeder Master- und EMBA-Ausbildung.

Absolventen und Absolventinnen über den Executive MBA

Daniel Oberlojer, MBA
Head of Quality Management/ Head of Integrated Management Systems (global), Liebherr Hausgeräte Lienz GmbH

„Durch die hohe Qualifikation der SMBS-ExpertInnen im MBA-Studium konnten aus sämtlichen Lehrveranstaltungen gewinnbringende Inputs mitgenommen und direkt in der beruflichen Praxis umgesetzt werden. Zudem wurden neben einer Vielzahl an praxisnahen Beispielen Managementwissen und Soft-Skills vermittelt, die meiner Meinung nach zur Bewältigung von Führungsaufgaben unverzichtbar sind. Ein weiterer Erfolgsfaktor zur Erreichung der gesetzten Lehrgangsziele war die Gruppe der Studierenden: Durch die verschiedenen Branchen und Spezialisierungen wurden unterschiedliche Sichtweisen eingebracht, konstruktive Gruppendiskussionen angeregt und ein übergreifendes Gesamtbild geschaffen."

Mag. Birgit Reithofer, MBA
Stabstelle Qualitätsmanagement & Psychologie NÖ Landesjugendheim Hollabrunn

„Der MBA-Lehrgang ermöglichte dank der kontinuierlichen Verknüpfung von Führungs- und Qualitätsaspekten ein vertieftes Verständnis für Zusammenhänge ökonomischer, organisatorischer und sozialer Faktoren. Die Anforderung, die in den Lehrveranstaltungen vermittelte Theorie mit Gruppen- und Projektarbeiten konstant in die eigene berufliche Praxis zu transferieren, bewirkten einen optimalen Knowhow-Transfer zum Nutzen der eigenen Organisation. Dabei war die hohe Diversität des ExpertInnenpools mit einer Vielfalt an Zugängen und Schwerpunktsetzungen von großem Vorteil. Anregende fachliche Diskussionen und positive, wertschätzende persönliche Begegnungen zwischen ExpertInnen und Studierenden stärkten die Motivation in allen Phasen des Studiums und schufen eine produktive Atmosphäre."

Mag. Anneli Fischer, MSc
Quality Austria
LV: Sustainability und ESG Management

Sustainability bzw. ESG Management (Environment, Social, Governance) ist ein großes gesellschaftliches und organisationsübergreifendes Thema, das - wie auch Betriebe selbst - ebenfalls einem ständigen Wandel sowie einer kontinuierlichen Weiterentwicklung ausgesetzt ist. Neue Verordnungen und Gesetze, wie EU-Taxonomie, Lieferkettengesetz, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) oder ESRS verstärken die Notwendigkeit, hier laufend am Ball zu bleiben. Indem sich Personen generell mit Nachhaltigkeit und ESG im Speziellen befassen, übernehmen sie auch gesellschaftliche Verantwortung, um damit positive Auswirkungen auf Umwelt und Menschen bzw. die Gesellschaft zu stärken. Gleichzeitig werden wichtige Rahmenbedingungen für nachhaltiges Wirtschaften gelegt. Neben einer gezielten Betrachtung der einzelnen Säulen E, S und G sowie weiteren Grundlagen liegt der Fokus unserer praxisorientierten Ausbildung bei der Umsetzung und direktem Nutzen in der Praxis.

Executive MBA
Qualitäts- und Risikomanagement

Facts & Figures

Studiendauer 4 Semester Regelstudienzeit mit 4 Modulwochen an der SMBS und 2 Modulen in Kooperation mit Quality Austria

Zertifikate 2 akkreditierte international anerkannte Personenzertifikate der Quality Austria (je nach Wahl in den Modulen 5 + 6)

Studienbeginn 10. März 2025

Format berufsbegleitend

ECTS 120

Unterrichtssprache Deutsch

Zulassung

- Unternehmer, Abteilungsleiter, Meister, Führungs- und Schlüsselkräfte mit einschlägiger Berufserfahrung von mindestens fünf Jahren.
- Bei überzeugendem Lebenslauf ist ein Vorstudium nicht verpflichtend notwendig.

Aufnahme Prüfung der Bewerbungsunterlagen und anschließendes Assessment

Kosten € 24.800,– (exkl. Prüfungs- und Verwaltungsgebühr von € 2.000,– exkl. Reisekosten, steuerbefreit); Reduktion des Lehrgangspreises um € 5.500,– + Anrechnung der Inhalte, wenn bereits beide Spezialisierungskurse bei der Quality Austria absolviert wurden.

Zahlungsmodalitäten in 4 Teilbeträgen zahlbar

Abschluss / Titel **Executive Master of Business Administration (EMBA) der Paris Lodron Universität Salzburg**

Lehrgangsleitung **Univ.-Prof. Mag. Dr. Sabine Urnik,** Paris Lodron Universität Salzburg

Checkliste für Ihre Bewerbung

- Anmeldeformular
- Lebenslauf
- Motivationsschreiben
- Kopie der e-card (für BewerberInnen aus Österreich)
- Digitales Lichtbild in Farbe
- Digitale Kopie Ihres Reisepasses in Farbe
- Digitale Kopie der Abschlusszeugnisse
- Nachweis bei Namensänderung (z.B. Heiratsurkunde)
- Empfehlungsschreiben

Bitte per Mail senden.

Kontakt & Information

SMBS – University of Salzburg Business School, GmbH
Sigmund-Haffner-Gasse 18, 5020 Salzburg
www.smbs.at

Markus Marek
Leitung Studienberatung und Marketing
+ 43 (0) 676/ 88 2222 20
markus.marek@smbs.at

Das Anmeldeformular sowie weitere Informationen finden Sie auf unserer Website https://bit.ly/4b4gxLW

Änderungen vorbehalten!

PARIS LODRON UNIVERSITÄT SALZBURG

qualityaustria
Erfolg mit Qualität

Akkreditiert durch: FIBAA